

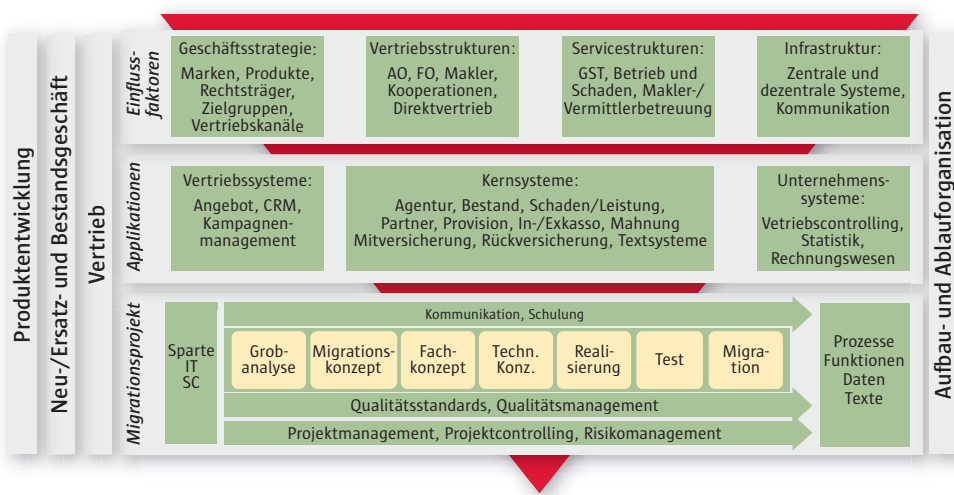


Management
& Technology
Consultants

Solution Overview | Mergers & Acquisitions

Mergers & Acquisitions in der Versicherungswirtschaft:

Vereinheitlichung von IT-Plattformen und Migration



Synergien durch Anwendungs-harmonisierung effektiv realisieren.

Mergers & Acquisitions

Die Versicherungswirtschaft reagiert auf den veränderten Wettbewerb zunehmend mit einem Konzentrationsprozess. Wesentliches Argument sind u.a. Skaleneffekte bei der Back-office-Produktivität.

Wie können diese Synergieeffekte genutzt werden? Im Rahmen einer erfolgreichen Fusion müssen strategische Entscheidungen getroffen werden über die Harmonisierung von Rechtsträgern, Marken, Produkten, Zielgruppen, Vertriebskanälen, Vertriebs- und Servicestrukturen, Aufbau- und Ablauforganisation, Infrastruktur und Anwendung.

Folglich sind alle Organisationseinheiten in Versicherungsunternehmen betroffen.

Eines der technisch aufwändigsten Vorhaben ist dabei die Integration der Anwendungssysteme, da über zukünftige Zielplattformen entschieden, ein Fahrplan zur Integration erstellt und die technische Migration durchgeführt werden muss.

In der Praxis bedeutet dies, dass historisch gewachsene Produktgenerationen mit einem Schlag in neuen Zielsystemen abgebildet werden müssen. Häufig ist das dafür notwendige Know-how nur noch in wenigen Köpfen vorhanden.

Da Migrationen Millionen von Datensätzen bewegen, sind sie sowohl technisch als auch fachlich eine enorme Herausforderung, darüber hinaus sind Versicherungsprodukte durch ihre Vielfalt besonders komplex.

Auswirkungen einer Migration betreffen Hunderte von Mitarbeitern, die in neuen Systemen mit migrierten Daten ihre tägliche Sachbearbeitung erfolgreich bewältigen müssen. Besonders für das hochgradig automatisierte Massengeschäft ist eine fachlich und technisch korrekte Bestandsübertragung von unternehmenskritischer Bedeutung.

Deshalb erfordern Migrationsprojekte andere Methoden und Verfahren als typische Anwendungsentwicklungsprojekte; vernetztes Denken über alle Unternehmensbereiche, Lösungsorientierung und die Bewältigung von Massengeschäft sind unerlässlich.

BearingPoint-Lösung

BearingPoint vertraut auf eine aus vielfältiger Projekterfahrung gewonnene systematische Vorgehensweise. Unsere Lösung berücksichtigt komplexe fachliche und organisatorische Abhängigkeiten bei Migrationsprojekten, notwendige Abstimmungen zwischen betroffenen Nutzergruppen in Vertrieb, Fachbereich und Betrieb werden durchgeführt, Qualitätsanforderungen definiert und überwacht.

Dabei steht die spezifische Situation Ihres Unternehmens stets im Vordergrund. Jede Migration ist anders – die Fragestellung jedoch ähnlich.

Bei der Fusion zweier etwa gleich großer Versicherer hat BearingPoint die Vereinheitlichung der parallelen Systeme und die Integration bestehender Systeme betreut. Der Kunde sieht in der Unterstützung durch BearingPoint ein wesentliches Kriterium für den Erfolg des Projekts. Dieses umfasste mehr als 6.000 Personentage und ca. 70 Projektmitarbeiter.

Was kann BearingPoint für Sie tun?

Auf der Basis mehrjähriger Erfahrung von Experten bietet BearingPoint ein Lösungsportfolio an, das sämtliche Aspekte der Vereinheitlichung von IT-Plattformen umfasst. Wir unterstützen bereits vor dem Projekt und während des gesamten Projektzyklus. Auch wenn Ihr Vorhaben bereits läuft, helfen wir Ihnen – z. B. in Form von Reviews.

Unser Vorgehensmodell

- basiert auf langjähriger Erfahrung aus Integrations- und Migrationsprojekten in Versicherungsunternehmen (u.a. bei Fusionen und anderen Unternehmenszusammenschlüssen)
- unterstützt alle Projektphasen
 - Systemauswahl, Systemabgleich
 - Fachliche Analyse und Konzepte
 - Technische Analyse und Konzepte
 - Migrationskonzept (fachlich und technisch)
 - Realisierung
 - Test
 - Migration / Einführung
- enthält enormen fachlichen und technischen Input
- keine langwierige Ist-Aufnahme, sondern rasche Bildung von Themenpools, Anwendung von Tools und Templates sowie technisch unterstützten Datenanalysen
- eingebunden in das globale BearingPoint Delivery-Modell

Strategie

- Systemauswahl und Evaluation: Vergleich bestehender Anwendungssysteme, Evaluation von Standardsoftware und Anwendungskomponenten
- Meilensteine: Harmonisierung des Neugeschäfts, Bestandsmigration, Vertriebsintegration
- Migrationsstrategie: Phasenkonzepte, Szenarien (Big Bang vs. schrittweise Umstellung), Roadmap-Erarbeitung

Projektleitung

- Analyse und Entwicklung von Migrationsstrategien
- Abteilungsübergreifende Kommunikation
- Etablierung einer einheitlichen Vorgehensweise
- Identifikation spezifischer Herausforderungen und Risiken

Qualitätssicherung

- Aufbau eines Qualitätssicherungssystems unter Berücksichtigung spezifischer unternehmensinterner Probleme
- Definition und Einhaltung notwendiger Standards bei neuer Aufgabenstellung – besonders vor dem Hintergrund, dass Mitarbeiter bei Migrationsprojekten häufig neue Aufgabenstellungen meistern müssen

Fachliche Beratung

- Fachkonzepte
- Organisationskonzepte
- Fachliche Implementierung, Erstellung von Regelwerken
- Testmanagement und -durchführung

Technische Beratung

- Technische Konzepte
- Technische Implementierung (Datenlieferung, Transformation, Schnittstellenharmonisierung, Erweiterung des Zielsystems)

Unterstützung bei der Realisierung

- Überwindung potenzieller Ressourcenengpässe durch qualifizierte Berater
- Erfahrenes Migrationsteam mit fachlicher und technischer Expertise

Seminare und Workshops „vor Ort“

Zur Koordinierung Ihrer Migrationspläne sowie zur Entwicklung einer geeigneten

Vorgehensweise bietet BearingPoint Veranstaltungen in Ihrem Hause zu folgenden Themenbereichen:

- Koordinierung Ihrer Migrationspläne
- Identifizierung kritischer Rahmenbedingungen
- Vorstellung der BearingPoint-Vorgehensweise, an Ihr Unternehmen angepasst
- Workshops zu fachlichen und technischen Themenstellungen

Reviews

Zur Effizienzsteigerung Ihrer Migrationspläne unterstützt BearingPoint als „objektiver“ Dritter die Bewertung Ihres Projekts. In enger Kooperation mit Ihren Mitarbeitern werden Reviews durchgeführt mit Fokus auf:

- Projektorganisation
- Risikomanagement
- Projektphasenkonzept
- Projektplanung

Value Proposition

In bisherigen Projekten bot die erfolgreich eingesetzte BearingPoint-Lösung „Bestandsmigration“ folgenden Nutzen:

- Beträchtliche Zeitersparnis durch profunden fachlichen und technischen Input – operative Projektziele, Aufgaben, Methoden und Pläne müssen nicht von Grund auf neu erarbeitet werden
- Optimierte Projektplanung – Terminüberwachung
- Qualitätssicherung des Migrationsprojekts – Etablierung eines adaptierten Qualitätsmanagements, Verfolgung der richtigen Qualitätskennzahlen
- Vermeidung übermäßiger Bindung interner Ressourcen
- Sicherstellung des reibungslosen Verlaufs von operativem Geschäft und Produktionsbetrieb
- Ganzheitliche Projektbetreuung – fachlich und technisch
- Senkung der IT-Kosten durch harmonisierte Anwendungslandschaft
- Unternehmensweit einheitlichere Prozesse, Produkte, Funktionen und Schnittstellen

Wir helfen unseren Kunden, messbare und nachhaltige Ergebnisse zu erzielen

BearingPoint wendet sich als ein führendes Management- und Technologieberatungsunternehmen an die Forbes Global 2.000-Unternehmen sowie viele der weltweit größten öffentlichen Einrichtungen. Unsere rund 16.000 engagierten und erfahrenen Mitarbeiter unterstützen Organisationen rund um den Globus bei der Lösung ihrer dringendsten und wichtigsten Aufgaben – und das tagaus, tagaus. Durch unseren kooperativen und flexiblen Ansatz helfen wir unseren Kunden, praktische, nachhaltige und messbare Ergebnisse zu erzielen, die richtigen strategischen Entscheidungen zu treffen und die passenden Lösungen umsetzen zu können.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Webseite unter www.bearingpoint.com oder www.bearingpoint.de.

Kontakt:

fsmarketingeurope@bearingpoint.com | +49.69.13022.3300

BearingPoint GmbH
Speicherstraße 1
60327 Frankfurt am Main - Germany

www.bearingpoint.de | www.bearingpoint.com