

Neustrukturierung der Financebereiche bei **MVV Energie** durch Trennung von Konzern- und Servicefunktionen



Der Energieverbund MVV Energie sah sich in den vergangenen Jahren rasanten Entwicklungen ausgesetzt. Neben dem Börsengang, der Umstellung der Rechnungslegung auf IFRS sowie dem Erwerb und der Integration einer Vielzahl von Beteiligungen verschärfte sich die Wettbewerbssituation. Die Strukturen im Rechnungswesen und Controlling wurden nur teilweise den veränderten Bedingungen angepasst. Es kam zu Unschärfen zwischen Konzern- und Gesellschaftsinteressen.

Mit der klaren organisatorischen Trennung zwischen Konzern- und Servicefunktionen wurde die Voraussetzung für eine zukunftsorientierte Aufbauorganisation geschaffen. Die strukturellen Anpassungen werden durch eine fachübergreifende Teamarbeit in der Betreuung der Gesellschaften durch den Konzern unterstützt.

Fast Facts

BearingPoint hilft MVV Energie AG bei der Definition und Umsetzung einer neuen Aufbauorganisation für das Rechnungswesen/Controlling des Konzerns und zentral betreuter Gesellschaften. Die gewählte zukunftsorientierte Struktur ermöglicht es MVV Energie AG flexibel auf verschiedenste Veränderungen und Anforderungen zu reagieren und entspricht einem modern geführten Konzern.



MVV Energie AG, hervorgegangen aus den Stadtwerken Mannheim, gehört zu den großen mittelständischen Energieversorgern in Deutschland. Mit dem Börsengang im Jahr 1999 öffnete sich das Unternehmen dem Kapitalmarkt. Es folgten Erwerbe von Beteiligungen, Gründungen von Shared Service Gesellschaften sowie Kapitalveränderungen. Die letzte Kapitalerhöhung war im Jahr 2007.

Anpassung an wesentliche externe wie interne Veränderungen

Veränderungen und Entwicklungen in der MVV Energie Gruppe haben die Anforderungen an die kaufmännischen Bereiche erhöht. Publikationsverpflichtungen, Steuerungsanforderungen, die Betreuung der Gesellschaften in legalen und managerialen Fragestellungen gewinnen mehr und mehr an Bedeutung.

Unter diesen Rahmenbedingungen übernahm das Stammhaus der MVV Energie Gruppe die Aufgaben einer Konzernmuttergesellschaft wie Konzernabschluss oder Portfoliomanagement und gleichzeitig für eine Vielzahl von Gesellschaften kaufmännische Dienstleistungen insbesondere im Bereich Rechnungswesen, Steuern und Finanzierung. Diese uneinheitliche Verteilung der Aufgaben orientierte sich nicht an den jeweiligen Kernkompetenzen und entsprach nicht den Steuerungsanforderungen an einen stetig gewachsenen Konzern.

BearingPoint legte mit MVV Energie AG Kriterien für die Reorganisation des Finanz- und Rechnungswesens sowie Konzerncontrollings fest:

- Bündelung aller Konzern- und Steuerungsfunktionen und klare Abgrenzung zwischen Konzern- und Servicefunktionen
- Eindeutige Aufgabenzuordnung und Verantwortung
- Know-how Bündelung
- Reduzierung der Anzahl von Schnittstellen

Über Workshops zu den Kernprozessen in allen involvierten Abteilungen wurden die wahrgenommenen Aufgaben deutlich und eine Grundlage für die spätere Abgrenzung erarbeitet.

Trennung von Konzern- und Servicefunktionen

Die kaufmännischen Bereiche der MVV Energie AG wurden neu ausgerichtet unter der Prämisse, eine Basis für die weitere Ausgestaltung der MVV Energie Gruppe zu schaffen:

- Klare Trennung von Konzern- und Servicefunktionen
- Eindeutige Ansprechpartner für Spezialthemen bzw. für die Gesellschaften
- Know-how Bündelung und Optimierung der Serviceleistungen bzw. Stärkung der Konzernfunktionen
- Erhöhung der Effizienz durch Fokussierung und Optimierung der kaufmännischen Prozesse

Über die klare Trennung der Konzern- und Servicefunktionen hinaus wurden weitergehende Entscheidungen in Richtung einer künftigen zielorientierten Ausrichtung des Konzerns getroffen:

- Bündelung von strategischen und operativen Funktionen (z. B. M&A und Controlling)
- Konzentration der Kommunikation mit dem Kapitalmarkt, Investoren und Dritten

Fachübergreifende informelle Konzernteams für die Gesellschaften

Für die Betreuung der Gesellschaften durch den Konzern wurden informelle Teams gebildet, die sich jeweils aus Mitarbeitern der Fachthemen Konzerncontrolling und -rechnungswesen sowie Beteiligungsmanagement zusammensetzen. Durch die eindeutige Zuordnung von Teams zu den Gesellschaften wurde eine engere Abstimmung zwischen den verschiedenen Bereichen und eine Steigerung der Effizienz des Kommunikationsaustausches erzielt. Die Informationen von den Gesellschaften an den Konzern fließen dadurch gezielt an das Team, das die Weitergabe innerhalb des Konzernbereiches steuert.

Nutzen eines großen Erfahrungsschatzes

Exzellente Kenntnisse der Financefunktionen sowie ausgeprägte Erfahrungen auf Konzern- und Gesellschaftsebene machte BearingPoint zum idealen Partner von MVV Energie.

Die MVV Energie Gruppe befindet sich in einem dynamischen Markt, dem sie auch intern mit flexiblen und effizienten Strukturen gerecht werden muss. BearingPoint hat uns maßgeblich unterstützt, für den Financebereich eine moderne, marktgerechte Struktur zu finden. Die von BearingPoint eingebrachten Erfahrungen konnten uns vom Konzept der neuen Struktur überzeugen. Das Engagement der Berater bekräftigte uns darüber hinaus in der Entscheidung, den Vorschlag aufzugreifen, in der Betreuung der Gesellschaften durch das interne und externe Konzernrechnungswesen neue Wege einzuschlagen.

Mirko Strube
Leiter Konzerncontrolling und -bilanzierung



Wir helfen unseren Kunden, messbare und nachhaltige Ergebnisse zu erzielen

BearingPoint wendet sich als ein führendes Management- und Technologieberatungsunternehmen an die Forbes Global 2.000-Unternehmen sowie viele der weltweit größten öffentlichen Einrichtungen. Unsere mehr als 17.000 engagierten und erfahrenen Mitarbeiter unterstützen Organisationen rund um den Globus bei der Lösung ihrer dringendsten und wichtigsten Aufgaben – und das tagesein, tagaus. Durch unseren kooperativen und flexiblen Ansatz helfen wir unseren Kunden, praktische, nachhaltige und messbare Ergebnisse zu erzielen, die richtigen strategischen Entscheidungen zu treffen und die passenden Lösungen umsetzen zu können.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Webseite unter www.bearingpoint.com oder www.bearingpoint.de.

BearingPoint. Management & Technology Consultants

Kontakt:

psmarketinggermany@bearingpoint.com | +049.30.88004.9096

BearingPoint GmbH
Kurfürstendamm 207 - 208
10719 Berlin - Deutschland

www.bearingpoint.de | www.bearingpoint.com

© 2008 BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main. Alle Rechte vorbehalten. Gedruckt in der EU.

Der Inhalt dieses Dokuments unterliegt dem Urheberrecht. Veränderungen, Kürzungen, Erweiterungen und Ergänzungen, jede Veröffentlichung, Übersetzung oder gewerbliche Nutzung zu Schulungszwecken durch Dritte bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung durch BearingPoint GmbH, Frankfurt/Main. Jede Vervielfältigung ist zum persönlichen Gebrauch gestattet und nur unter der Bedingung, dass dieser Urheberrechtsvermerk beim Vervielfältigen auf dem Dokument selbst erhalten bleibt.

CA 0328 DE